

Lars Poulsen er udv.

Opgørelse af resultatlønskontrakt mellem Danmarks Medie- og Journalisthøjskole og prorektor for perioden 1. juli 2012 til 31. december 2012

Denne kontrakt indgås jævnfør bemyndigelse af 23. maj 2012 med seks måneders varighed for perioden 1/7 2012 til 31/12 2012, idet der fremadrettet skal indgås resultatkontrakter, dækkende et finansår.

1. Økonomi

Målsætningen på det økonomiske område omfatter:

- At det budgetterede resultat pr. 30/9-2012 opnås
- At de budgetterede omkostninger pr. 30/9-2012 ikke overskrides.

Målopfyldelse opgøres kvantitativt ud fra disse retningslinjer:

- Opnåelse af det budgetterede resultat indgår med 50%. Ved fuld overholdelse er der tale om 100% målopfyldelse, ved delvis opnåelse reduceres forholdsvis med procentafvigelsen.
- Overholdelse af omkostningsbudgettet opgøres ud fra kvartalsrapport pr. 30/9-2012. Økonomichefen udfærdiger en rapport herom og redegør for eventuelt ekstraordinære forhold. Ved fuld overholdelse er der tale om 100% målopfyldelse, ved delvis opnåelse reduceres forholdsvis med procentafvigelsen. Ved ekstraordinære forhold foretages en nærmere kvalitativ afvejning af, om der skal korrigeres på beregningsmetoden.

Opgørelse af målopfyldelse: Økonomichefens afrapportering af regnskabet pr. 30/9-2012 ved bestyrelsesmøde 12. december 2012 viser, at det budgetterede resultat er væsentligt større end budgetteret, og at de faktiske omkostninger er væsentligt lavere end budgetteret, og begge økonomiske mål er således helt opfyldt og målopfyldelsen dermed 100%.

2. Samarbejde med Aarhus Universitet

Målsætningen udgøres af de i samarbejdsaftalen med Aarhus Universitet af 28. august 2012 aftalte afklaringsområder I og II vedr. afklaring af samarbejdsmulighederne på undervisningsområdet og samlokalisering.

I. Uddannelsesområdet

Dette omfatter både det journalistiske område, hvor der allerede er et betydeligt samarbejde, og de øvrige fem professionsbacheloruddannelser med i alt otte linjer, som udbydes på Danmarks Medie- og Journalisthøjskole.

II. Lokalisering

Dette omfatter belysning af samlokaliseringsmuligheder i både Aarhus og København.



KOPI

AJL + Fejnd
25/6
RZ

Punktet vedrørende administration indgår ikke, da Aarhus Universitet ønsker at afvente igangsætningen af dette. For pkt. II gælder, at det alene er belysningen vedrørende mulighederne i Aarhus, der indgår i aftalen. Opfyldelse vedrørende dette punkt omfatter to trin:

- Det ene, at der til bestyrelsesmødet den 24. september 2012 foreligger et tilstrækkeligt grundlag til, at bestyrelsen kan træffe principbeslutning om at flytte til nye lokaler på Katrinebjerg, bygget af Universitets forskningsfond.
- Det andet, at der inden årets udgang er gennemført en tilstrækkelig planlægning af et sådan byggeriets omfang, indhold og finansieringsmodel til, at en konkret aftale herom kan indgås.

Målopfyldelse opgøres kvalitativt ud fra disse retningslinjer:

- Såfremt der foreligger rapporter fra begge områder, og der som anført er leveret fornødent beslutningsmateriale til bestyrelsesmødet i september, anses målet som 100% opfyldt.
- Såfremt der er gennemført analyser for begge områder, men kun afrapporteret for ét, anses målet for 75% opfyldt.
- Såfremt et af områderne er både analyseret og afrapporteret, anses målet for 50% opfyldt.
- Såfremt ingen af ovenstående delmål er opfyldt, anses målet for 0% opfyldt.

Opgørelse af målopfyldelse: Da der er afrapporteret som forudsat, er opfyldelsesgraden 100%.

3. Strategimplementering

Her udgøres målsætningen af et antal kvalitative elementer, hvis opfyldelse afklares ud fra en skriftlig rapportering om hvert enkelt punkt.

DEN FÆLLES HØJSKOLE

- Løsning etableret med hensyn til fælles rummelig og fleksibel model for ansættelsesformer og arbejdsnormer.

Opgørelse af målopfyldelse: Løsningen blev udarbejdet og tiltrådt inden årets udgang, så punktet må anses for 100% opfyldt.

- Den tværgående kvalitetsmodel lagt fast, og kvalitetsorganisationen implementeret.

Opgørelse af målopfyldelse: Modellen blev lagt fast, organisationen omkring den fastlagt inklusive styregruppe, og arbejdet sat i gang, så punktet må anses for 100% opfyldt.

- Alle med ledelsesansvar konkret inddraget i udviklingsforløb af deres ledelseskompetencer.

Opgørelse af målopfyldelse: Ledelsesudviklingsforløbet blev planlagt og igangsat med første workshop for alle ledere afholdt, og forberedelsesarbejdet i undergruppe frem mod 2. workshop ligeledes gennemført. Punktet må anses for 100% opfyldt.

- Koordinering mellem uddannelse, Viden & innovation og forskningsområdet systematiseret og igangsat.

Opgørelse af målopfyldelse: Koordineringsmodellen systematiseret, men på grund af den nye videnchefs tiltræden 1. januar ikke fuldt igangsat. Punktet kan anses for 75% opfyldt.

Den samlede målopfyldelse for området "den fælles højskole" er således 93,8%.

DEN DIGITALE HØJSKOLE

- Elektronisk fakturabehandling er helt implementeret.

Opgørelse af målopfyldelse: Systemet som sådant er fuldt implementeret og i dagligt brug med langt de fleste fakturaer behandlet digitalt, men tekniske vanskeligheder har gjort, at visse fakturaer også ved årsskiftet måtte behandles manuelt efter gammel procedure. Punktet kan anses 90% opfyldt.

- Fælles databaseløsninger og -værktøjer tilbydes alle vores studerende.

Opgørelse af målopfyldelse: Alle studerende på højskolen i både København og Aarhus fik i efterårssemesteret adgang til et fælles system. Punktet er 100% opfyldt.

- Digital forelæsning i flere auditorier er muliggjort.

Opgørelse af målopfyldelse: Projektet er gennemført fuldt ud, og starttermin inden årets udgang fastlagt. På grund af leverandørsvigt kom daglig drift først i gang i starten af 2013. Punktet anses for 90% opfyldt.

Den samlede målopfyldelse for området "den digitale højskole" er således 93,3% opfyldt.

DEN GLOBALE HØJSKOLE

- Sonderinger vedrørende samarbejde om udbud af fuldtidsuddannelser i udlandet sat i gang.

Opgørelse af målopfyldelse: Aftale indgået med VIA om at søge at udnytte VIAs eksisterende kontakter og egen organisation i Kina hertil og scanning af muligheder sat i gang. Punktet er 100% opfyldt.

- Alliancestrategi udviklet.

Opgørelse af målopfyldelse: Der er foretaget en analyse som input til strategien, de relevante alliancepartnere er identificeret, og de uddannelsesmæssige matchmuligheder kortlagt. Den endelige strategi er dog ikke udformet ved årets udgang, og punktet kan således kun anses for 75% opfyldt.

- Endelig organisering omkring globaliseringsindsatsen fastlagt.

Opgørelse af målopfyldelse: Organiseringsarbejdet er igangsat og udkast udarbejdet, men den endelige organisering er først sat i gang primo 2013. Punktet kan således kun anses for 50% fastsat.

- IMS samarbejde om internationale projekter; aftale fastlagt, og første projekt herunder igangsat.

Opgørelse af målopfyldelse: En samarbejdsaftale mellem IMS og højskolen blev indgået, og første projekt, i Tunesien, blev igangsat med højskolens deltagelse i researchrejse i november. Punktet er 100% opfyldt.

Den samlede målopfyldelse for området "den globale højskole" er således 81,3% opfyldt.

4. Udviklingskontrakt

Målsætningen kobles til skabelse af en udviklingskontrakt, gældende fra 1. januar 2013, jævnfør ministeriets udmelding herom, som kombinerer et ændret sæt formkrav fra ministeriets side med indarbejdelse af højskolens egen udviklingsstrategi. Udviklingskontrakten skal videre anvendes som det direkte grundlag for den fremtidige resultatkontrakt med institutionens øverste chef, jævnfør bemyndigelse af 23.maj 2012.

Målopfyldelse opgøres kvalitativt ud fra disse retningslinjer:

- Såfremt en kontrakts indhold er færdigforhandlet med ministeriet og godkendt af højskolens bestyrelse, anses målet for 100% opfyldt.
- Såfremt en kontrakts rammeindhold er fastlagt, og samme er godkendt af højskolens bestyrelse, men kontrakten ikke helt færdiggjort, anses resultatet for 75% nået.
- Såfremt en forhandling med ministeriet er igangsat, og første udkast til en komplet udviklingskontrakt er udarbejdet, anses målet for 50% nået.
- Såfremt intet af ovenstående er opnået, anses målopfyldelsen for 0%.

Ovenstående mål er baseret på den forudsætning, at ministeriets igangsætning af Udviklingskontrakten for Danmarks Medie- og journalisthøjskole som bebudet er sket senest 1. oktober 2012. Såfremt dette sker senere, skal dette indgå i målopfyldelsesvurderingen ved

resultatkontraktens udløb, og en skønsmæssig ansættelse af opfyldelsesgraden under indtryk heraf skal anvendes.

Opgørelse af målopfyldelse: En udviklingskontrakt blev forhandlet og indgået inden årets udløb, og målopfyldelsen er således 100%.

Målopfyldelse og fastsættelse af resultatløn

For hvert af de fem områder fastsættes en opfyldelsesgrad i %, og den samlede opfyldelsesgrad beregnes som gennemsnittet af de fem delopfyldelsesgrader. Vurderingen af opfyldelsen forestås af forretningsudvalget.


Økonomi.....	100%
Samarbejde med Aarhus Universitet	100%
Strategiimplementering, den fælles højskole ..	93,8%
- Do, den digitale højskole	93,3%
- Do, den globale højskole.....	81,3%
Udviklingskontrakt	100%
Samlet opfyldelsesgrad.....	94,7%

Det kontraktlige rammebeløb for perioden på 6 måneder indebærer, at der ved 100% målopfyldelse udbetales en resultatløn på 60.000 kr. Der skal således udbetales 94,7% heraf, hvilket udgør **56.820 kr.**

Den 13/3 2013



Lisbeth Knudsen



Jesper Jungersen