

## Resultatlønskontrakt 2014 mellem Danmarks Medie- og Journalisthøjskole og rektor

Denne kontrakt indgås jævnfør bemyndigelse af 23. maj 2012 og løber i regnskabsåret 2014.

Kontrakten har tre hovedområder, højskolens økonomiske resultater, opfyldelsen af udviklingskontrakten og opfølgning på Trivselsmåling 2013.

De økonomiske resultater vægter med 30%, opfyldelsen af de i udviklingskontrakten fastsatte mål for 2014, vægter med 60% og opfølgning på Trivselsmålingen 2013 vægter med 10%.

### 1. Økonomi

Målsætningen på det økonomiske område omfatter:

- At det budgetterede resultat pr. 31/12-2014 opnås
- At de budgetterede omkostninger pr.31/12-2014 ikke overskrides.

Målopfyldelse opgøres kvantitativt ud fra disse retningslinjer:

- Opnåelse af det budgetterede resultat indgår med 50%. Ved fuld overholdelse er der tale om 100% målopfyldelse, ved delvis opnåelse reduceres forholdsvis med procentafvigelsen.
- Overholdelse af omkostningsbudgettet indgår med 50%. Ved fuld overholdelse er der tale om 100% målopfyldelse, ved delvis overholdelse reduceres forholdsvis med procentafvigelsen.

Opgørelsen sker ud fra det af højskolen færdiggjorte årsregnskab, således som videregivet til revisionen inden 1. marts 2015. Ved eventuelle ekstraordinære forhold foretager bestyrelsens formandskab en skønsæssig kvalitativ afvejning af, om der skal korrigeres på beregningsmetoden.

### 2. Udviklingskontrakten

Kontraktens seks målområder indgår med lige vægt. For hvert målområde fastsættes en samlet opfyldelsesprocent, baseret på de indgående milepæle, og ud fra dette en opfyldelsesgrad for hele punktet, beregnet som gennemsnittet af de seks målområder.

#### 2.1 Mål: Bedre kvalitet i uddannelserne

- 2.1.1 Indikator: *Implementering og synliggørelse af en fælles studieaktivitetsmodel for institutionens professionsbacheloruddannelser.*
- 2014 milepæl: Studieaktivitetsmodellen er implementeret på alle institutionens uddannelser.
- Kriterium: Hvis ja 100%, hvis delvist 50%, hvis nej 0%.

- 2.1.2 Indikator: *Aftagervurdering af kvalitet og relevans af efteruddannelse målrettet aftagerbrancherne.*
- 2014 milepæl: Samlet aftagertilfredshed blandt praktikere, der har modtaget opkvalificering gennem åben uddannelse på mindst 3,3 på en skala fra 1 til 5, hvor 5 er bedst.
- Kriterium: Hvis ja 100%, hvis delvist 50%, hvis nej 0%.
- 2.1.3 Indikator *Videncirkulation mellem de ordinære uddannelser og efter- og videreuddannelsen målt på andelen af undervisere og fagmedarbejdere, der underviser både på ordinære uddannelser og på efter- og videreuddannelse.*
- 2014 milepæl: 25%
- Kriterium: Hvis helt opfyldt 100%, ellers forholdsmæssigt.
- 2.1.4 Indikator *Andel af studerende, der gennemfører et studie- eller praktikophold i udlandet.*
- 2014 milepæl: 38%
- Kriterium: Hvis helt opfyldt 100%, ellers forholdsmæssigt.
- 2.2 Mål: Bedre sammenhæng i uddannelsessystemet**
- 2.2.1 Indikator: *Andel af institutionens udbudte professionsbacheloruddannelser, der via aftaler med andre institutioner giver direkte adgang til kandidatuddannelser.*
- 2014 milepæl: Sikre indgåelse af aftaler om videre kandidatforløb for yderligere minimum tre bacheloruddannelser (inkl. studieretninger).
- Kriterium: Hvis helt opfyldt 100%, ellers forholdsmæssigt.
- 2.2.2 Indikator: *Afdækning af mulige overgange fra akademiuddannelser med pb-overbygning ved optagelse på vore professionsbacheloruddannelser.*
- 2014 milepæl: Gennemført drøftelser med alle erhvervsakademier med henblik på en afklaring af alle relevant overgange, samt at få de fornødne aftaler med alle om den fremtidige fælles udvikling.
- Kriterium: Hvis helt opfyldt 100%, ellers forholdsmæssigt.

2.2.3 Indikator: Andel af udbudte pb-uddannelser med mulighed for at skifte spor eller kombinere relevante fagområder på tværs af højskolens uddannelser.

2014 milepæl: Indførelse af tværfaglige forløb og mulighed for at skifte spor.

Kriterium: Hvis helt opfyldt 100%, ellers forholdsmæssigt

2.2.4 Indikator: *Omfanget af aftaler om horisontale sporskifter mellem samme uddannelser, udbudt af professionshøjskoler eller andre videregående uddannelsesinstitutioner.*

2014 milepæl: Gennemført drøftelser med alle relevante videregående uddannelsesinstitutioner med henblik på en afklaring af alle relevant overgange, samt at få de fornødne aftaler med alle om den fremtidige fælles udvikling.

Kriterium: Hvis helt opfyldt 100%, ellers forholdsmæssigt

### 2.3 Mål: Tidligere færdig og mindre frafald

2.3.1 Indikator: *Andel optagne studerende, som fortsat er indskrevet på uddannelsen ved afslutning af 1. studieår.*

2014 milepæl: Minimum gældende for alle uddannelser 92%. Samlet gennemsnit for alle uddannelser 92%.

Kriterium: Hvis helt opfyldt 100%, ellers forholdsmæssigt.

2.3.2 Indikator: *Andelen af studerende, der fuldfører uddannelsen.*

2014 milepæl: Minimum for alle uddannelser 80 %. Samlet gennemsnit for alle uddannelser 90%.

Kriterium: Hvis helt opfyldt 100%, ellers forholdsmæssigt.

## 2.4 Mål: Øget innovationskapacitet

- 2.4.1 Indikator: *Antal FoU-projekter.*
- 2014 milepæl: 90 FoU-projekter med 100% ekstern finansiering, omsætning 4 mio. kr.  
6 store fællesprojekter med oms. 4,2 mio. kr.  
43 mindre fælles projekter med oms. 1,9 mio. kr.
- Kriterium: Hvis helt opfyldt 100%, ellers forholdsmæssigt.
- 2.4.2 Indikator: *Studerendes deltagelse i praksisforankrede innovationsprojekter, eksperimenter og lignende sammen med sektorens aftagervirksomheder, organisationer mv.*
- 2014 milepæl: 43 forskellige projekter, inkluderende samlet set 1.350 studerende.
- Kriterium: Hvis helt opfyldt 100%, ellers forholdsmæssigt.
- 2.4.3 Indikator: *Involvering af undervisere i institutionens innovations-, forsknings- og udviklingsaktiviteter.*
- 2014 milepæl: Mindst 50 % af højskolens undervisere medvirker i innovations-, forsknings- og udviklingsaktiviteter.
- Kriterium: Hvis helt opfyldt 100 %, ellers forholdsmæssigt.
- 2.4.4 Indikator: *Antal undervisere med egen erfaring fra iværksætning af virksomheder og antallet af undervisere, der har gennemført kompetenceudviklingsaktiviteter om iværksætning.*
- 2014 milepæl: Plan for tilførsel af kompetenceudviklingsforløb, der sikrer at min 20 % af undervisere uden sådanne forløb har gennemført disse.
- Kriterium: Hvis helt opfyldt 100 %, ellers forholdsmæssigt.
- 2.4.5 Indikator: *Aftagervurdering af kvalitet og relevans af innovationsprojekter, rådgivning og anden videntilførsel målrettet de brancher, vi uddanner til.*
- 2014 milepæl: Samlet aftagertilfredshed på mindst 4,2 på en skala fra 1 (meget utilfreds) til 5 (meget tilfreds) blandt aftagervirksomheder, der har fået tilført viden gennem udviklingsprojekter og/eller rådgivning.
- Kriterium: Hvis ja 100%, hvis delvist 50%, hvis nej 0%.

## 2.5 Mål: Styrket forsknings- og udviklingsbasering

2.5.1 Indikator: *Andel af og antal undervisere med færdiggjort ph.d. samt antal og andel undervisere i ph.d.-uddannelsesforløb.*

2014 milepæl: Antal ph.d.: 15.  
 Andel af ansatte i underviserstillinger: 18%.  
 Antal ansatte i ph.d. uddannelsesforløb: 3.  
 Andel af ansatte undervisere i ph-d-uddannelsesforløb: 4%.

Kriterium: Hvis ja 100%, hvis delvist 50%, hvis nej 0%.

2.5.2 Indikator: Antal publikationer i publikationskanaler (tidsskrifter eller forlag) på Forsknings- og Innovationsstyrelsens autoritetsliste

2014 milepæl: Artikler i tidsskrifter: 3  
 Bidrag til bøger/antologier: 9  
 Bøger/monografier: 5

Kriterium: Hvis ja 100%, hvis delvist 50%, hvis nej 0%.

2.5.3 Indikator: Antal publikationer i publikationskanaler (tidsskrifter eller forlag) på listen anerkendt af UC Videns kvalitetsudvalg

2014 milepæl: Artikler i tidsskrifter: 10  
 Bidrag til bøger/antologier: 1  
 Bøger/monografier: 1

Kriterium: Hvis ja 100%, hvis delvist 50%, hvis nej 0%.

2.5.4 Indikator: *Medieomtaler mv.*

2014 milepæl: 3.500 indlæg, citeringer og optræden i aviser, fagblade og magasiner, radio/tv og web

Kriterium: Hvis ja 100%, hvis delvist 50%, hvis nej 0%.

2.5.5 Indikator: *Omfang af ekstern finansiering af institutionens forsknings- og udviklingsaktiviteter.*

2014 milepæl: Omsætning 9,6 mio.kr.

Kriterium: Hvis helt opfyldt 100%, ellers forholdsmæssigt.

## 2.6 Mål: Effektiv og udviklingsorienteret institutionsdrift

2.6.1 Indikator: *Ledelsessystem med tilstrækkelige ledelseskompetencer på alle niveauer.*

2014 milepæl: Alle ledere har gennemført 360 graders måling. Med ledere menes Rektoratet og chefgruppen.

Kriterium: Hvis helt opfyldt 100%, ellers forholdsmæssigt.

2.6.2 Indikator: *Digitalisering af alle arbejdsgange.*

2014 milepæl: Indførelse af elektronisk journalsystem, elektronisk tidsregistrering og e-læring.

Kriterium: Hvis helt opfyldt 100%, ellers forholdsmæssigt.

## 3. Opfølgning på Trivselsmålingen 2013

Målopfyldelsen omfatter følgende indikatorer:

- To årlige temaer på HSU om trivsel og de fokusområder, der blev udpeget som følge af målingen.
- En årlig gennemgang sammen med de ansvarlige chefer af alle afdelingernes indleverede handleplaner med henblik på at lave de nødvendige aftaler om opfølgning

Hvis helt opfyldt 100%, ellers forholdsmæssigt.

### Målopfyldelse og fastsættelse af resultatløn

For hvert af de to hovedområder fastsættes en opfyldelsesgrad i % ud fra de under de enkelte punkter beskrevne kriterier, og den samlede opfyldelsesgrad beregnes som gennemsnittet af de to hovedområder. Vurderingen af opfyldelsen forestås af forretningsudvalget.

Ved 100% resulterende målopfyldelse udbetales en resultatløn jævnfør ud fra de i bemyndigelsen af 23. maj 2012 fastsatte maksimale rammebeløb; ved mindre end 100% målopfyldelse reduceres forholdsmæssigt i beløbet, og desuden beregnes beløbet efter 6 måneders varighed, dvs. ud fra halvdelen af det fastsatte rammebeløb.

Den 13/3 2014

Jens Otto Kjær Hansen

Den 13/3 2014

Lisbeth Knudsen

Den 13/3 2014

Jesper Jungersen